

Escopo de trabalho para Consultoria Técnica junto as OSCs do município de Catalão – Gestão de Projetos Sociais **Anexo do Edital**

1) Antecedentes

O trabalho de consultoria faz parte do Projeto de Fortalecimento do 3º Setor proposto pela Global Communities. As consultorias serão complementares aos Workshops de Capacitação dos Gestores das Instituições de Catalão que serão coordenados pela Global Communities. O consultor, com apoio e acompanhamento da GC irá trabalhar diretamente com as OSCs de atendimento ao público de idosos e OSCs que atendem crianças e adolescentes, com objetivo de potencializar suas competências em Gestão de PROJETOS SOCIAIS.

2) Descrição da atribuição do Consultor

O consultor deverá atuar na melhoria da área de Gestão de Projetos das Instituições, através do levantamento e mapeamento de fluxos e processos desta área das Instituições, identificação dos problemas, apresentação de soluções e alternativas gerencias eficazes que possibilitem resultados sustentáveis.

2.1) Atividades propostas:

- a) Oferecer consultoria técnica conforme os eixos do tema de Gestão de Projetos descritos no item 10 deste anexo e de acordo com os Indicador de Desenvolvimento Institucional (IDI)* e Plano de Melhoria Institucional (PMI)* de cada OSC parceiras.
- b) Apresentar relatório final de cada Instituição com resultados das consultorias, recomendações e passos a serem seguidos para a continuação de uma gestão sustentável de cada Instituição.
- c) Apresentar relatório Final com recomendações, lições aprendidas e análise do desempenho da OSC, a ser entregue a Global Communities Brasil.

(*) Metodologia padrão desenvolvida pela Global Communities para apoiar as Instituições na avaliação e reforço de suas próprias capacidades. O IDI e PMI formam um processo que se baseia em investigação apreciativa e ajuda a Instituição medir a sua capacidade para gerir e implementar projetos e prestar serviços de forma assertiva e transparente, buscando alcançar a sustentabilidade a longo prazo.

3) Quantidade de OSCs a serem assistidas

O número exato de OSC a serem trabalhadas será definido pela Global Communities após a aplicação módulo 2 do projeto de Fortalecimento do 3º Setor, mas estima-se um total de 10 a 14 Instituições.

4) Horas previstas para as atividades propostas

- a) Consultorias externas – até no máximo 8 horas para cada Instituição, para desenvolvimento das atividades do item 10
- b) Relatório Final – 3 horas para cada Instituição

5) Datas previstas para execução das atividades propostas

- a) Consultorias Técnicas - Prazo Inicial: 2ª quinzena de março de 2017 e Prazo Final: 1ª quinzena de maio de 2017.
- b) Entrega de Relatórios – 1ª semana de junho/2017

6) Entregas

Os resultados esperados são:

- 1) Plano de trabalho por escrito e sujeito aprovação para a atribuição da consultoria; constando as atividades propostas no item 2.1 do anexo deste Edital.
- 2) Consultorias técnicas de acordo com os eixos descritos do item 10 deste anexo do Edital.
- 3) Relatório Final para cada OSC com resultados das consultorias, recomendações e passos a serem seguidos para a continuação de uma gestão sustentável de cada Instituição.
- 4) Relatório Final com recomendações, lições aprendidas e análise do desempenho da OSC, a ser entregue a Global Communities Brasil.

7) Supervisão:

O reporte direto das atividades deverão ser feitos à Coordenadora Regional da GC, que irá acompanhar e supervisionar todas as atividades.

O consultor apresentará o relatório à Global Communities Brasil e trabalhará em estreita parceria com os colaboradores das OSCs atendidas.

8) Localização:

A atribuição desta consultoria será baseada na cidade de Catalão no estado de Goiás na sede da Instituição ou local indicado pela OSC a ser atendida dentro de Catalão/Go.

9) Qualificação, experiência e habilidades requeridas

- Curso Superior completo e comprovado nas áreas de Administração de Empresas, Contabilidade, Economia, Gestão Organizacional, Gestão de Qualidade, Gestão de Projetos ou áreas afins;
- Conhecimento e vivência comprovados na gestão organizacional ou gestão de projetos de OSCs;
- Experiência em organizações do terceiro setor;

- Visão de sistemas e subsistemas de uma organização;
- Conhecimento das ferramentas básicas para desenvolvimentos das atividades propostas;
- Excelente habilidade de relacionamento interpessoal nos diferentes níveis;
- Boa comunicação escrita e verbal;
- Capacidade para conduzir reuniões e projetos.

10) Eixos da Consultoria em Gestão de Projetos Sociais

Oferecer consultoria técnica as OSCs conforme o PDI e PMI de cada Instituição atendendo os três eixos centrais do tema Gestão de Projetos (Elaboração de Projetos, Captação de Recursos e Gerenciamento de Projetos):

1. Elaboração de Projetos:

- Diagnóstico: Construção da Árvore e Levantamento dos Problemas
- Aplicação do roteiro para Elaboração de Projetos Sociais, de acordo com metodologias aplicáveis e reconhecidas
- Apoio na elaboração/criação e/ou revisão dos Projetos
- Apoio na elaboração de metodologia de Monitoramento e da Avaliação dos Projetos

2. Captação de Recursos:

- Orientar sobre Fontes de captação e editais – Alinhar estratégias de captação bem como identificar as possíveis fontes de recursos.
- Trabalhar na prática o cumprimento dos requisitos e preenchimento dos formulários de editais para captação de recursos.
- Apresentar os itens básicos necessários para que as OSCs pleiteiem recursos, tipo de enquadramento, tipo de projetos, áreas de atuação.
- Alinhamento de projetos – abordar o passo a passo do alinhamento dos projetos de acordo com as fontes de recursos identificadas pelas OSCs.
- Banco de dados – Abordar ferramentas simples para criação de banco de dados das possíveis fontes de captação de recursos e as datas nas quais em geral as mesmas lançam seus editais.

3. Gerenciamento de Projetos:

- Abordagem de como acompanhar o andamento do projeto, planejado x executado.
- Como fazer correções de rumo após o projeto já ter sua execução iniciada.
- Como mensurar a afetividade do planejamento estratégico.
- Mensuração dos resultados – Abordagem de como mensurar os alcances do projeto, comparação entre o esperado e o alcançado.

- Prestação de contas – Trazer aspectos de como fazer a divulgação pública dos resultados alcançados pelos projetos e fazer a prestação de contas para os órgãos competentes.
- Análise interna dos projetos – Mecanismo de feedback e brainstorm para avaliar os pontos fortes e fracos nos projetos elaborados e realizados a fim de melhorar as práticas futuras.

Todos os relatórios e outros documentos elaborados no âmbito da atribuição devem ser enviados em Português e estão sujeitas à aprovação da GC. Os documentos podem ser enviados em formato (Word para os documentos, PowerPoint para as apresentações).